

Kostentransparenz in der Produktion der HUG AG

AKTUELLES ARBEITSZEIT- UND KOSTENSTELLENCONTROLLING

Produktivität ist das A und O für die Produktion der HUG AG. Mit der modernen Zeitbewirtschaftungslösung der ZEIT AG schafft sich das Familienunternehmen ein Instrument zum Kostenstellencontrolling an. Damit steigert HUG die Kostentransparenz für jedes Produkt.

Komplexer Schichtbetrieb

Das nachhaltig profitable Wachstum der HUG AG ist auf ein breites Sortiment an Dauerbackwaren zurückzuführen. Insgesamt werden unter den beiden Marken HUG und DAR-VIDA fast 200 Produkte hergestellt. Um die grosse Nachfrage termingerecht zu befriedigen, ist der Produktionsbetrieb der HUG AG in drei Schichten aufgeteilt. Aufgrund saisonaler Schwankungen in der Nachfrage sind zum Teil auch Nachtschichten nötig. Innerhalb einer Schicht wechseln die Mitarbeitenden zwischen verschiedenen Maschinen bzw. Produkten.

Der komplexe Schichtbetrieb und die Arbeitsplatzwechsel der Mitarbeitenden erschweren das Arbeitszeit- und Kostencontrolling. Die Personalabteilung ist für eine korrekte Abrechnung der Schichtzulagen, die Lohnberechnungen für Mitarbeitende im Stundenlohn sowie für das Controlling von Arbeitszeiten, Feriensaldi und Überzeiten verantwortlich. Dafür ist sie auf eine transparente Analyse der Arbeitszeiten angewiesen. Der Kostenstellenleiter muss zur Berechnung der Herstellkosten den Personalaufwand zeitnah auswerten können.

Das Wichtigste

Die Personalabteilung profitiert wie folgt von der neuen Zeitbewirtschaftungslösung:

- Korrekte und automatische Erstellung der Lohnläufe inklusive Schichtzulagen
- Transparente Auswertung von Arbeitszeiten, Ferien- und Überzeitsaldi

Für die Kostenstellenleiter bringt die neue Zeitbewirtschaftungslösung folgende Vorteile:

- Zeitnahe Auswertungsmöglichkeiten für Rentabilitäts- und Auslastungsanalysen
- Hohe Kostentransparenz pro Kostenstelle

Janine Gasser-Wolfisberg
Personalfachfrau
HUG AG



„Die Zeitbewirtschaftungslösung der ZEIT AG ist ein Führungsinstrument, das Transparenz über Arbeitszeiten, Ferien und Überzeiten schafft.“



Arbeitszeiterfassung auf Kostenstellen

An beiden Produktionsstandorten Malters und Willisau hat die HUG AG ein zentrales Zeiterfassungs- und Informationsterminal (*tBoard.pro*) installiert. Mit einem persönlichen Badge erfassen die Mitarbeitenden ihre Arbeitszeiten direkt am *tBoard.pro*: Sie registrieren sich bei Arbeitsantritt oder beim Wechsel auf eine andere Maschine am Terminal und wählen die Kostenstelle aus, für die sie gemäss Schichtplan eingetragen sind. Am intuitiv bedienbaren Terminal können die Mitarbeitenden ausserdem selbstständig ihre aktuellen persönlichen Zeitsaldi abfragen.

Für das Arbeitszeit- und Kostenstellen-Controlling werden die Daten aus den Terminals laufend an die Zeitbewirtschaftungssoftware *presento.pro* weitergegeben. Die Personalabteilung und die Kostenstellenleiter werten im *presento.pro* dank verschiedener Reporting-Möglichkeiten die erfassten Arbeitszeiten entsprechend ihren Bedürfnissen aus. Auch die Lohnläufe werden automatisiert ausgelöst, indem die erfassten Arbeitszeiten einmal monatlich über eine Schnittstelle in die Lohnbuchhaltungssoftware exportiert werden.

Controlling auf Knopfdruck

Die moderne Zeitbewirtschaftungslösung unterstützt den gesamten Prozess von der Erfassung der Arbeitszeiten an den Terminals *tBoard.pro* bis zum Controlling mit der Software *presento.pro*. Für die Personalabteilung der HUG AG schafft die Lösung Transparenz und effiziente Arbeitsprozesse, weil Arbeitszeiten, Schichtzuschläge, Feriensaldi etc. einfach ermittelt und direkt an die Lohnbuchhaltungssoftware für die Lohnabrechnungen weitergegeben werden. Die Kostenstellenleiter erhalten präzise, aktuelle Angaben über die Produktivität einzelner Maschinen und einzelner Kostenstellen. Diese Analysen bieten wichtige Grundlagen zur Optimierung in den Produktionslinien und -prozessen.

Insgesamt fördert die Zeitbewirtschaftungslösung die unternehmerische Flexibilität der HUG AG. Sie kann Kostenstellen für neue Produkte einfach und ohne grossen Administrationsaufwand selbstständig hinzufügen. Die Lösung wächst entsprechend den Bedürfnissen des Unternehmens mit.

Stefan Burri
Leiter Informatik
HUG AG



„Jeder Kostenstellenleiter der HUG AG kann die Herstellungskosten seiner Produkte laufend anhand der Arbeitszeiten berechnen und beobachten. Aufgrund dieser Rentabilitätsanalysen kann er wenn nötig Massnahmen einleiten.“

HUG AG

Die HUG AG ist ein Familienbetrieb. Aus der einstigen Bäckerei ist ein Unternehmen mit über 240 Mitarbeitenden, die vorwiegend in den Bereichen Produktion, Logistik und Verwaltung tätig sind, entstanden. An den zwei Standorten Malters und Willisau entwickelt und produziert das Unternehmen für den Hauskonsum und die Gastronomie Halb- und Fertigprodukte. Dazu gehören DARVIDA, Apérohäppchen, Tiefkühl-Produkte und natürlich die „Guezli“.

Standort Sursee

ZEIT AG
_Timeware of Switzerland
Glockenstrasse 1
CH-6210 Sursee

Tel. +41 41 926 99 99
Fax +41 41 926 99 90
E-Mail: info@zeitag.ch

Standort Chailly-Montreux

ZEIT AG
_Timeware of Switzerland
Z. I. de la Foge C
Chemin du Crépon 59
Case Postale 60
CH-1816 Chailly-Montreux

Tél. +41 21 964 88 88
Fax +41 21 964 88 89
E-Mail: romandie@zeitag.ch